

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**  
**CÂMARA MUNICIPAL DOS VEREADORES**  
**DE CAMOCIM DE SÃO FÉLIX**

**PODER LEGISLATIVO MUNICIPAL**  
**DE CAMOCIM**

## SUMÁRIO

1 Mesa Diretora .....	3
2 Apresentação .....	4
3 Cenário atual da Cidade .....	5
4 Uma breve História do município .....	6
5 Cenário atual da Câmara de Vereadores de Camocim .....	7
6 Expectativas futuras .....	8
7 Desenvolvimento do Plano Estratégico.....	9
8 Análise do Ambiente .....	10
9 Organograma da Câmara Municipal de Camocim.....	11
10 Diretrizes e Estratégias.....	12
11 Mapa estratégico.....	13
12 Plano de Ação.....	14

### 1 Mesa Diretora

#### **Presidente**

Vandeilson Manoel dos Santos

#### **Vice-Presidente**

Manoel Fernandito do Nascimento

#### **Primeiro-Secretário**

Antonio Carvalho dos Santos

#### **Segundo-Secretário**

Ewerton Thiago Amador Monteiro

#### **Vereadores**

Edimilson Gomes de Souza  
Emanuel Caetano de Menezes  
José João de Moraes  
José Reginaldo Souza Silva  
Luciano José da Silva Assis  
Rita Heronita dos Santos

## 2 Apresentação

A modernização da gestão pública municipal através da inovação e da otimização das práticas gerenciais é crucial para oferecer serviços públicos de qualidade que atendam às expectativas da população e dos órgãos fiscalizadores. Essa busca por maior eficiência, transparência e accountability se torna ainda mais necessária em um contexto de escassez de recursos e crescente demanda por serviços eficientes e acessíveis. Implementar inovações, no entanto, exige compromisso político, participação social, investimento em capacitação e parcerias estratégicas. Superar os desafios e alcançar o sucesso nesse processo significa construir um Estado mais responsável, próspero e comprometido com o bem-estar da população.

A Câmara Municipal de São Félix iniciou o planejamento governamental, no qual pretende implantar uma metodologia mais favorável à realidade do Poder Legislativo, buscando constantemente a interação entre as forças políticas e os anseios da população para o alcance de melhores resultados.

A consolidação da gestão estratégica ocorrerá por meio da Gestão de Projetos com foco no resultado, na melhoria da imagem e percepção pública e dos processos internos, tendo em vista que os projetos são elementos fundamentais para qualquer ação de mudança, inovação ou gestão de produtos e serviços.

As diretrizes estratégicas e a execução de cada projeto, darão sustentação ao planejamento, com o objetivo de mostrar o caminho adotado em cada momento. Este documento tem a pretensão de dar visibilidade à Gestão Estratégica da Câmara Municipal, difundindo as intenções da Mesa Diretora da Câmara. Além disso, cumprirá princípios constitucionais, com transparência no resultado alcançado, permitindo que tanto os setores da Casa Legislativa quanto a sociedade conheçam nossa Missão Institucional.

### 3 Cenário atual da Cidade

Camocim de São Félix é uma cidade privilegiada no que se refere à sua geografia. Uma cidade central, o que faz com que tenha um fluxo de pessoas mais acentuado, potencializando os aspectos notados no município:

- Possui um agradável clima de motanhas;
- Na agricultura, é um dos maiores produtores de Tomate do Estado;
- Na indústria, encontra-se em desenvolvimento, atraindo investimento;
- Possui um alguns pólos turísticos e culturais, como o Monte Carmelo;
- Possui um dos melhores Sorvetes do estado;

Com o crescimento da cidade, e a necessidade de continuar os investimento para crescer ainda mais, geram-se demandas cada vez maiores na gestão de serviços públicos de saúde, assistência social, gestão do meio ambiente, segurança e educação. Nesse contexto, há uma necessidade de uma estrutura de gestão pública robusta em conhecimento, ferramentas necessárias e recursos a serviço da população. O desafio é crescer, sem impactar demasiadamente a estrutura do poder público, investindo em tecnologia, processos e profissionalização, sendo mais eficiente e produzindo resultados significativos.

### 4 Uma breve História do município

A palavra “Camocim” provém de camucim, do tupi “kamu’si”, que significa pote, vaso e/ou urna funerária. Isto porque, ao serem construídas as primeiras casas na região, foram encontrados vários objetos artesanais indígenas que estavam enterrados. Os índios eram antigos habitantes da região, e são, inclusive, retratados na bandeira da cidade.

Inicialmente, Camocim de São Félix era um ponto de passagem de tropeiros a caminho de Bonito. O clima frio de montanha despertou o interesse pelo povoamento do local.

Fontes históricas apontam que a ocupação das terras se iniciou por volta de 1890. Fazendeiros oriundos de Bezerros avaliaram a possibilidade de cultivar café na região, devido ao clima frio, à altitude e ao terreno propício. Estabeleceram-se logo após na Serra de Aires e no Sítio Palmeira.

O distrito de Camocim (nome original) foi criado em 1893. Posteriormente a vila passou a chamar-se Camocituba, em 1943.

A emancipação aconteceu em 29 de dezembro de 1953, transformando o distrito em município, desmembrando-o de Bezerros. Na revisão dos topônimos municipais de 1954, o município passou a ser denominado de Camocim de São Félix.



### 5 Cenário atual da Câmara de Vereadores de Camocim

A Câmara Municipal de Camocim, traz consigo a história política da cidade de Camocim. Sua força enquanto instituição é fundamental para um desenvolvimento vantajoso da cidade, com tantos nomes importantes passando pela Casa Legislativa.

O trabalho legislativo aqui desenvolvido é o fruto do esforço coletivo e hoje contamos com 11 vereadores, nos quais a cidade encontra representação ampla. Esses legisladores atuam e abordam assuntos diversos pertinentes à vida da cidade. A sua administração conta com servidores, atuando em diversos setores ligados à sua gestão e que diariamente se disponibilizam para atender ao amplo interesse público.

Dentro da estrutura existente, estabelecemos caminhos que servirão para a construção conjunta de diretrizes do trabalho institucional. De maneira Intersetorial, o trabalho proposto por este planejamento trará resultados eficientes.

## 6 Expectativas futuras

O que se pretende com este documento é obter, a partir de uma visão de futuro, os melhores resultados para o biênio 2023-2024, apresentando um plano estratégico.

A Câmara Municipal de Camocim passa em 2023, por uma mudança em seu Plenário para proporcionar mais segurança para os Parlamentares, reorganizar o posicionamento da Mesa Diretora e facilitar a interação com a população. Além disso, a busca pela reestruturação física da câmara, como também, a qualidade das questões que serão colocadas em pauta para o plenário terão um direcionamento mais adequado para atender às demandas dos cidadãos Camociense.

O ambiente interno no início da gestão da nova Presidência para o biênio 2023/2024 possui as seguintes características, levando em consideração que há renovação na casa:

- Adaptação dos vereadores de primeira legislatura;
- Adaptação da estrutura para melhor comportar os vereadores, servidos e a população em geral;
- Gestão da casa ineficiente em gastos e investimentos;
- Estrutura física predial;
- Organização das rotinas diárias, entre outros.

O desafio consiste na reestruturação da Câmara de Vereadores de Camocim, para que possa oferecer aos vereadores os recursos necessários para exercerem com maestria suas obrigações, gerando ainda mais benefícios para a sociedade. Para tanto, se fez necessário um choque inicial de gestão, um levantamento que gerou um Diagnóstico Estrutural que motivou o desenvolvimento de um Planejamento Estratégico enxuto, que servirá de alicerce para ações da equipe de gestão.

## 7 Desenvolvimento do Plano Estratégico

Para atingirmos os objetivos e efetivarmos os trabalhos legislativos é necessário o devido planejamento. A gestão pensada por meio de estratégias e envolvimento de equipe possibilita a condução proveitosa em direção a resultados mais satisfatórios. Pensando assim, a Câmara de Vereadores de Camocim desenvolveu, por intermédio de seus gestores e equipe, o Plano estratégico para os anos 2023 e 2024, com a proposta de que seja renovado periodicamente e traga à casa melhorias administrativas e reformulações de pensamento.

Nos primeiros meses de 2023, a Câmara de Vereadores de Camocim, trabalhou para a organização das funcionalidades da Câmara, por meio de um projeto de gestão coerente, no qual se propõe a dedicação total ao entendimento da organização e de seu papel por intermédio de diagnóstico interno e externo. Além disso, a Câmara de Vereadores de Camocim irá propor uma reestruturação do prédio da casa legislativa. Esse trabalho, com conclusão dentro do primeiro semestre de 2023, contará com contribuições externas ao longo do biênio.

### 8 Análise do Ambiente

É o processo de identificação de forças e fraquezas (ambiente interno, aquilo que a Câmara tem o poder de mudar sem depender de fatores externos) e de oportunidades e ameaças (ambiente externo, aquilo que a Câmara não tem o poder de mudar) que afetam a instituição no cumprimento da sua missão. Foram realizadas reuniões para que se atingisse tal análise e, por meio de opiniões de todos os setores, o processo ganhou proporções de participação dos servidores sem precedentes dentro desta Casa.

O intuito é fazer da Câmara de Vereadores de Camocim referência em gestão e destaque no Estado de Pernambuco, além de ser importante para a sociedade no geral e viabilizar desenvolvimento Regional.

### 9 Organograma da Câmara Municipal de Camocim

A divisão de poderes estabelecidas em nossa Constituição Federal recomenda que, nas esferas Municipais, o Poder Legislativo, seja exercido pelas Câmaras de Vereadores, que tem por finalidade desempenhar quatro funções básicas: Legislar, fiscalizar, julgar e administrar sua própria estrutura.

Para melhor representar visualmente a estrutura organizacional interna da Câmara Municipal dos Vereadores de Camocim, elaboramos um Organograma com níveis hierárquicos de cargos e departamentos.

Com o objetivo de organizar e esclarecer em qual espaço o servidor está inserido e em quais níveis devem se comunicar e prestar contas. Ele deve fazer parte do Planejamento Estratégico de uma Organização, quando as relações de responsabilidades ficam evidentes.

Segue abaixo, o nosso organograma completo:



## 10 Diretrizes e Estratégias

### 1 – SINTONIA

Aproximar os anseios do Legislativo dos anseios da sociedade;

### 2 – TRANSPARÊNCIA

Dar transparência às atividades e informações da Câmara Municipal de Camocim de São Félix e a seus trabalhos;

### 3 – PARTICIPAÇÃO

Trazer a sociedade para perto dos processos legislativos e de fiscalização e controle;

### 4 – QUALIDADE

Trazer excelência à produção legislativa da CMB;

### 5 – FISCALIZAÇÃO

Tornar a fiscalização das políticas públicas e ações do Executivo cada vez mais relevante e dar excelência ao processo;

### 6 – CIDADANIA

Dar viés cidadão aos atos da Câmara por meio de projetos pedagógicos e culturais;

### 7 – GESTÃO

Garantir excelência na gestão da Câmara Municipal de Camocim de São Félix.

### 11 Mapa estratégico

A partir das ideias desenvolvidas nos trabalhos já apontados, foram elaborados pela Presidência, Mesa Diretora e Diretorias Administrativas, os conceitos de missão, visão e valores:



#### MISSÃO

Elaborar e fiscalizar o cumprimento das Leis e os atos do poder Executivo, representar o cidadão Bezerrense e defender os interesses da sociedade em geral, buscando o fortalecimento da democracia e o desenvolvimento de nossa cidade com justiça.



#### VISÃO

Ser destaque e reconhecida pela excelência em sua atuação Legislativa transparente e com ampla participação dos cidadãos.



#### VALORES

Transparência;  
Comprometimento com a sociedade;  
Inovação;  
Credibilidade;  
Ética;  
Representatividade;  
Harmonia entre os poderes;  
Busca pela excelência;  
Respeito às leis e ao cidadão.

### 12 Plano de Ação

A fim de melhor orientação no momento da execução das demandas, foram definidas as ações, a fim de facilitar a análise, a construção de projetos e a organização de atividades.

Segue abaixo a definição do plano de ação para o Biênio 2023/2024:

Plano de ação biênio 2023/2024			
Ações		2023	2024
1	Reforma do prédio da Câmara Municipal de Camocim	X	
2	Aquisição de computadores e equipamentos para substituir os defazados	X	
3	Melhorar a comunicação com a população na rede social	X	
4	Melhorar a transparência nas reders sociais da instituição	X	X
5	Digitalização dos arquivos correntes e anteriores a atual gestão		
6	Melhorar o atendimento presencial à população	X	X
7	Requalificar a galeria dos presidentes		X
8	Reformulação do portal da transparência	X	X
9	Reformulação do sítio	X	X
10	Locação de 1 (um) veículo para ficar a disposição da Câmara	x	